

Construyendo gobernanza en los pastizales: retos, aprendizajes en los Andes peruanos

Diálogo Regional 2

DRA. BEATRIZ FUENTEALBA D.

JUNIO 2026



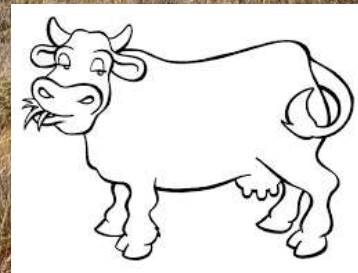
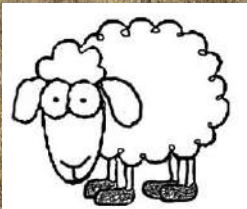
¿Quién y cómo deciden sobre este territorio?

“La tragedia de los comunes” (G. Hardin, 1968)



PRIVATIZACIÓN

REGULACIÓN ESTATAL



La comunidad campesina



- Territorio delimitado y comunal.
- Formada por comuneros con derechos y deberes.
- Eligen una Asamblea Comunal y se gestiona a través de Comités Especializados.
- Establecen acuerdos comunales (normas) de acceso y uso de los recursos comunales, e incluye sanciones a quien no las respeta.
- Maneja una zonificación y ordenamiento territorial.

El Estado



- Administra el territorio nacional.
- Se eligen autoridades nacionales, regionales y locales. Y se tienen sectores (Ministerios) encargados de temas específicos.
- Establecen políticas públicas y normas de acceso y uso de todos los recursos del país, a través de las políticas públicas.
- Existen varias zonificaciones que se vinculan a un ordenamiento territorial.

Comunidad campesina

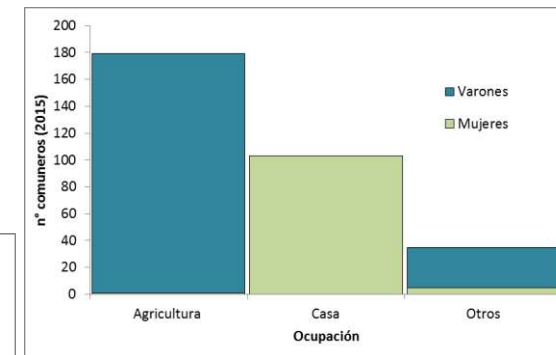
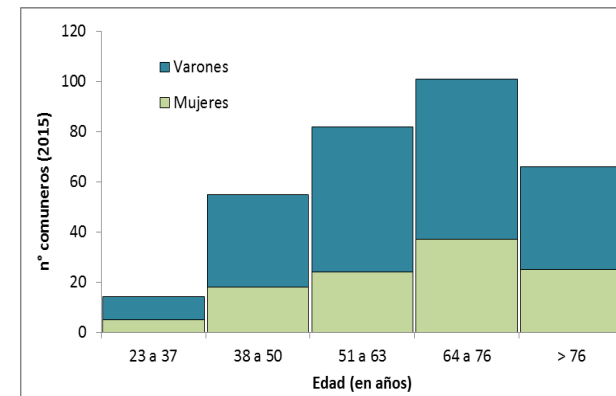
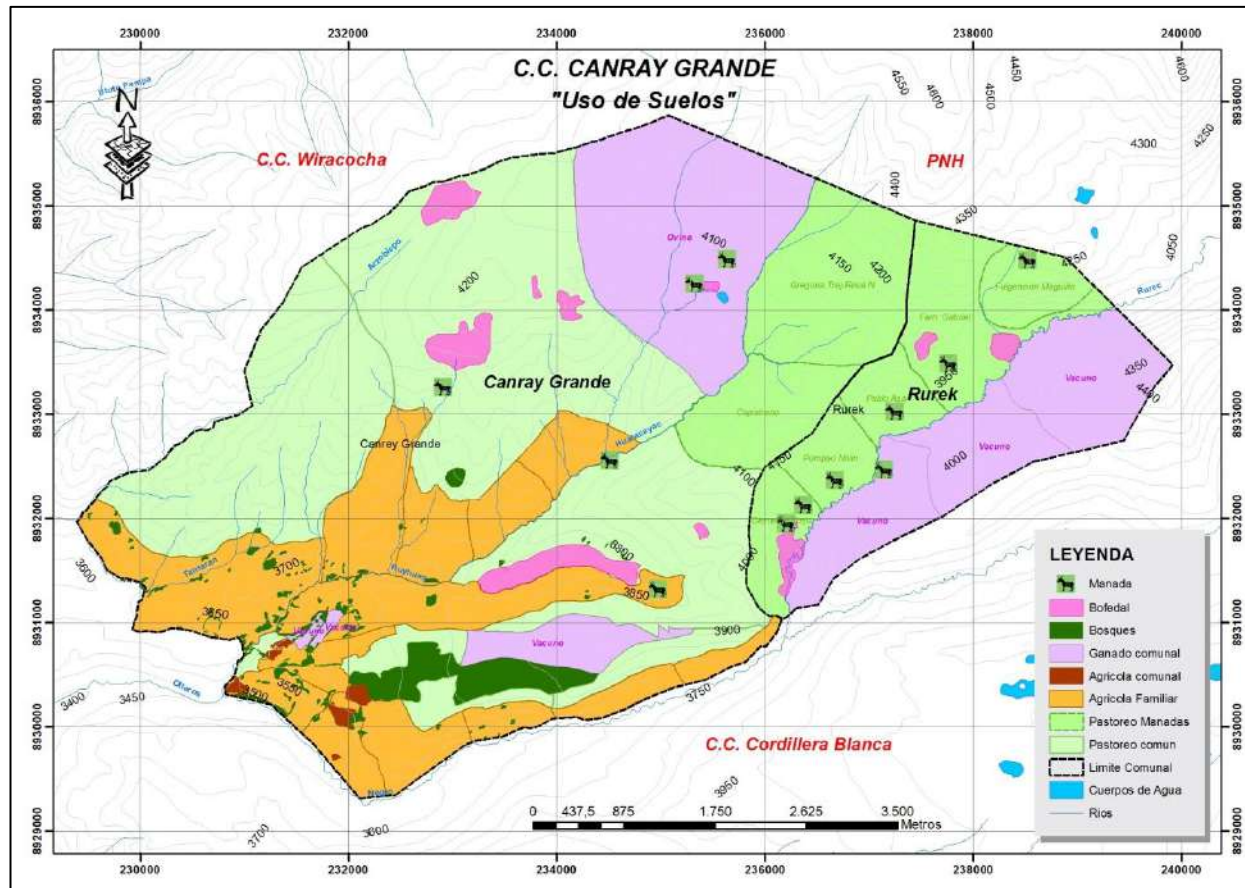
Gobernanza de los bienes comunes
(E. Ostrom)

ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

AREA CONSERVACIÓN

EXPLORACIÓN MINERA

MEJORAMIENTO DE PASTOS



Procesos de cambio y degradación



Conocimiento local y tradicional

- Generado empíricamente y a través de generaciones.
- Memoria viva y detallada del territorio.
- Se mantiene oralmente, por lo que es muy susceptible a perderse.
- Mantiene una tradición, pero muchas veces requiere implementar prácticas innovadoras.
- La degradación afecta directamente su calidad de vida y sus decisiones.
- **Requiere validación científica para ser tomada con seriedad.**



Conocimiento científico

- Generado sistemáticamente.
- Evaluación general, en un periodo específico en el tiempo.
- Se escribe y publica en artículos científicos.
- Respeta una tradición científica histórica, con ciertas limitaciones para innovar.
- Busca atender la degradación, le afecta indirectamente.
- **Debería trascender a la política pública para generar cambios reales.**

Comunidad campesina

Política pública

Comunidad científica

Gobierno local

SERFOR

ANA

PRODUCE

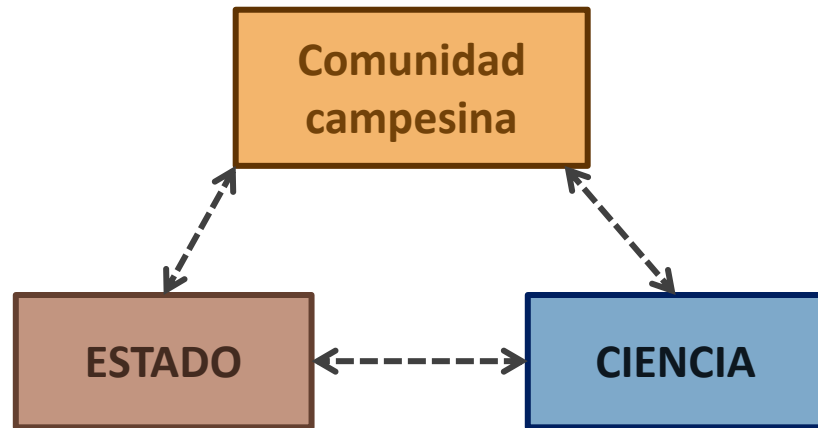
SERNANP

MINAM



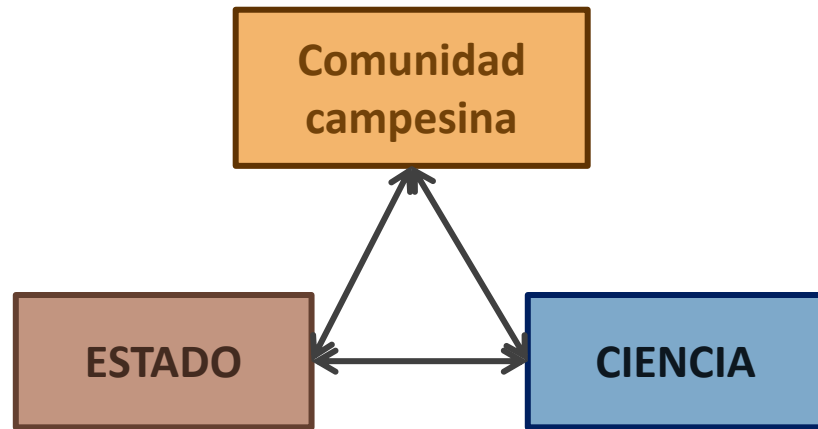
Tensiones

Desconfiamos de la capacidad de gestión local, se asume que sin regulación externa habrá sobreexplotación.



- Las políticas públicas generalmente se desarrollan desde Lima, no reconoce heterogeneidad y afectan a territorios que no conocen.
- Se hablan de procesos participativos, pero sólo se cita a las comunidades locales a una reunión o a veces un taller.
- Desde la ciencia, se asume a la comunidad como un informante clave y a veces como el objeto de estudio.
- La política pública, generalmente no se basa en evidencia para la toma de decisiones.
- Se cambian de prioridades en cada nuevo gobierno, afectando procesos en construcción.
- Las comunidades, muchas veces, asumen un rol pasivo como áreas de intervención de proyectos, sin promover metas propias.

Articulación real



- Promover espacios de negociación y de confianza, no sólo de consulta, que sean sostenibles en el tiempo.
- Reconocimiento, recuperación y difusión del conocimiento local que aporta soluciones.
- Mejorar los instrumentos de política, incorporando realidad local, monitoreo participativo, y mejora continua.
- Fortalecer el rol de la ciencia como aval de la memoria colectiva y de las buenas prácticas.
- Fortalecer el aporte de la ciencia a la toma de decisiones y política pública.
- Formalizar y respetar los acuerdos y plataformas, para que sobrevivan los cambios de gestión.
- Fortalecer el rol activo de las comunidades, con agendas y metas propias que promover.



GRACIAS

beatrizfud@gmail.com